



Stichting voor Keen

Beleidsplan 2021-2024

Voorwoord

Voor u ligt het beleidsplan van Stichting voor Keen.

Stichting voor Keen is opgericht op 18 mei 2018 te Bilthoven (Statutaire zetel). Ons streven is het ondersteunen van vernieuwend onderwijs in het algemeen en meer in het bijzonder het onderwijs dat wordt ontwikkeld en gegeven aan de Keenschool in Bilthoven.

Een Stichting is verplicht door de notaris een akte op te laten stellen (ook wel de statuten genoemd). Nadat deze akte is opgesteld, waarin o.a. is vastgelegd wie de bestuurders zijn, volgt inschrijving bij de Kamer van Koophandel en aanmelding bij de belastingdienst. Het schrijven van een beleidsplan wordt sterk geadviseerd. Een beleidsplan is ook noodzakelijk voor het verkrijgen van de status Algemeen Nut Beogende Instelling.

ANBI

Bij het opstellen van dit beleidsplan is met de eisen van de ANBI rekening gehouden. Een ANBI status heeft als voordeel dat organisaties en particulieren hun giften af kunnen trekken van de belasting en de stichting wordt gevrijwaard van het betalen van belasting over giften en schenkingen.

Dit plan geeft inzicht in:

- Doelstellingen van de stichting
- Werkzaamheden (projecten) van de stichting
- Financiën
- De manier waarop de Stichting geld werft
- Het beheer van vermogen van de stichting
- De besteding van het vermogen van de stichting
- Het functioneren van het bestuur

Het bestuur van Stichting voor Keen.

Gerdt Kernkamp, Secretaris-Penningmeester

Dit beleidsplan is vastgesteld door het bestuur van de stichting april 2021



Algemene gegevens en bestuur

Algemene gegevens

Statutaire naam : Stichting voor Keen
Organisatietype : Stichting
Opgericht : 4 mei 2018
KvK nummer : 71691715
Fiscaal nummer (RSIN) : 858812526

Bezoekadres : Professor Bronkhorstlaan 4A, 3723 MB BILTHOVEN
Website : www.keenschool.org
E-mail : info@keenschool.org
Werkgebied : Lokaal met landelijke en internationale ambitie
Doelgroep(en) : Kinderen, Jongeren, Ouders

Bestuur:

Naam : Kernkamp, Gerdt Johan
Geboortedatum en -plaats : 18-08-1966, Rotterdam
Titel : Secretaris-Penningmeester
Bevoegdheid : Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)

Naam : van de Beek, Agnes Geertruida
Geboortedatum en -plaats : 22-09-1938, 's Gravenhage
Titel : Lid
Bevoegdheid : Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)

Er is een vacature voor de functie van voorzitter



Doelstelling van de stichting

De Stichting heeft als doel het ondersteunen van vernieuwend onderwijs in het algemeen en meer in het bijzonder het onderwijs dat wordt ontwikkeld en gegeven aan de Keenschool in Bilthoven

Alhoewel bovenstaande doelstelling duidelijk is, roept het wel de vraag op wat de Keenschool zo vernieuwend maakt en welk algemeen nut daarmee wordt beoogd. Hieronder kunt u het antwoord op deze vraag lezen.

We leven in een tijd met grote uitdagingen waarbij de fysieke, sociale en culturele leefomgeving onder druk staan. Het vraagt veel van ons allemaal om deze uitdagingen het hoofd te bieden en het is eenieder duidelijk dat het leven van de nu opgroeiende generatie grotendeels in het teken van deze uitdagingen zal staan. Keenschool, opgericht door Janneke en Gerdt Kernkamp, beoogt dat jongeren gedurende hun schooltijd (van 4 tot 18 jaar) niet alleen een gedegen opleiding krijgen, maar tegelijkertijd ook opgroeien tot vrije, verantwoordelijke burgers die op een emotioneel volwassen en ethische wijze hun leven kunnen vormgeven. Om een kans op een dergelijke gezonde ontwikkeling te hebben moet ook de leefomgeving van de jongere gezond zijn. Iets wat vandaag de dag naast vervuiling door ondermeer fijn- en stikstof, o.a. door de ontwikkeling van Internet en AI in samenhang met de grote commerciële partijen, ook in het virtuele domein niet langer evident is. Yuval Harari, auteur van o.a. 21 Lessons for the 21st Century, verwoordt het als volgt:

“Of course, you might be perfectly happy ceding all authority to the algorithms and trusting them to decide things for you and for the rest of the world. If so, just relax and enjoy the ride. You don’t need to do anything about it. The algorithms will take care of everything. If, however, you want to retain some control of your personal existence and of the future of life, you have to run faster than the algorithms, faster than Amazon and the government, and get to know yourself before they do. To run fast, don’t take much luggage with you. Leave all your illusions behind. They are very heavy.”

Yuval Noah Harari's 21 Lessons for the 21st Century

Keenschool zet met haar onderwijs in op het laatste en voelt dus ook een bepaalde urgentie. De basis van het vernieuwende onderwijs is een grote aandacht voor gezonde relaties waarbinnen de leerling zich kan ontwikkelen:

Kan de leerling zich op een gezonde wijze verhouden tot het aanbod op school

- Volgt de leerling voldoende vakken voor zijn ontwikkeling en is hij voldoende betrokken bij de leer-activiteiten van de school?
- Heeft de leerling een gezonde houding en attitude tijdens de lessen en activiteiten?
- Is de leerling in staat om gemaakte afspraken (zoals bijvoorbeeld leeropdrachten / huiswerk) na te komen?

Kan de leerling een gezonde werkrelatie met docenten opbouwen en evt. herstellen

- Kan de leerling contact maken over gedaan/niet gedaan werk?
- Kan de leerling verantwoordelijkheid nemen voor gemiste lessen en bijhouden van werk?



- Kan de leerling eventuele conflicten met docenten weer herstellen?

Sociale interactie met medestudenten verbeteren

- Is de leerling in staat een plek te verwerven binnen de leergemeenschap zonder daarmee afbreuk te doen aan de plek van een ander binnen de school of de school als geheel?
- Is de leerling in staat om vanuit zijn talent, kennis of vaardigheden een ander te helpen?
- Draagt de leerling voldoende bij aan het prettig houden van de schoolomgeving door bijvoorbeeld zijn schoonmaaktaakjes naar behoren uit te voeren?

In een wereld waarbij in iedere sector van de samenleving, op ieder niveau en in iedere geografische regio op ongezonde wijze machtsverschillen worden uitgebuit, denken we dat het van groot belang is jongeren, juist tijdens de jaren van ontwikkeling, een gezonde leefomgeving mee te kunnen geven die ze hopelijk, als volwassene, weer kunnen doorgeven aan anderen. Daarnaast is het ook een antwoord op de groeiende psychische problematiek binnen het onderwijs, die epidemische vormen aanneemt en biedt het een optie op fenomenale cognitieve ontwikkeling, hetgeen Keenschool heeft laten zien met haar onderwijs de afgelopen 5 jaar.

Een belangrijke rol daarin is dat we als school de kinderen allereerst kennis laten nemen met de gezonde, wonderbaarlijke aspecten van de natuur en de wereld. Dat die verwondering niet onmiddellijk plat wordt geslagen in abstracte, toetsbare concepten (dat een boom een boom mag zijn met al haar majesteit, zonder gereduceerd te worden tot wortel, stam, kroon alhoewel we die taal natuurlijk best gebruiken in het gesprek over de boom). Op deze wijze wordt een brede basis van ervaring en inzicht gelegd waarin de concepten van de examenstof ruime context vinden en gemakkelijk geplaatst kunnen worden.

Werkzaamheden van de stichting

De stichting werft fondsen en zoekt partnerships om bij te dragen aan een gezonde on- en offline leefomgeving voor de ontwikkeling van de volgende generatie(s). In eerste instantie zal dit zijn door het geven van presentaties aan vermogende mensen die, éénmaal bewust van de huidige problematiek, bereid zijn financieel of anderszins bij te dragen.

De presentaties en bijeenkomsten zullen voornamelijk door Keenschool worden verzorgd maar de stichting voor Keen zal een netwerk opbouwen via haar bestuur en te werven ambassadeurs. Prioriteiten voor fondsen- en partnerwerving zijn:

- Ondersteuning Keenschool zolang de exploitatie sub-schaal is voor uitbreiding van het team, een geschikt gebouw, schaalbaar maken van de onderwijsprocessen en groei;
- Ontwikkeling van IT-systemen ter ondersteuning van de ontwikkelde onderwijsprocessen – het betreft hier met name de ontwikkeling van een passend volgsysteem;
- Het financieel ondersteunen van ouders wiens kind Keenschool bezoekt maar waar het schoolgeld de draagkracht overstijgt, door middel van beurzen;
- Bijdragen aan de gezonde leefomgeving van ouders van de school en de geografische gedefinieerde omgeving van de school;



- Identificeren en initiëren van samenwerking met vergelijkbare initiatieven in Nederland en daarbuiten voor zover dit wederzijds versterkend is.

Financiële prognose 2021

Om de doelen van Stichting voor Keen te realiseren is vermogen nodig. Er wordt uitgegaan van baten en lasten, om de prognose inzichtelijk te maken. Onderstaand een overzicht:

Prognose over 2021	2021
Verwachte inkomsten - Baten *	
Donaties, subsidies, fondsen en sponsors	€ 500.000,-
Verwachte uitgaven - Lasten	
Bijdrage exploitatie Stichting Keenschool	€ 350.000,-
Ontwikkeling volgsysteem	€ 100.000,-
Stichtingskosten	€ 25.000,-

Totaal lasten	€ 475.000,-
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	€ 25.000,-
Financiële baten en lasten	€ 0,-

Exploitatieresultaat	€ 25.000,-

De stichting heeft geen winstoogmerk. Dit staat ook beschreven in de statuten. Het exploitatieresultaat zal worden toegevoegd aan het eigen vermogen van de stichting

Jaarrekening, balans en jaarverslag

Jaarrekening, balans en jaarverslag zullen in 2022 beschikbaar zijn, aangezien we in 2021 starten met het werven van inkomsten. Vanaf de oprichting tot dit jaar heeft de stichting geen activiteiten ontplooid.



Fondsenwerving

De stichting wil dit geld binnen krijgen door: sponsoring, donaties, giften, filantropie, subsidies, bijdrage van activiteiten, fondsenwerving. De werving van geld gebeurt op een kleinschalige maar effectieve, directe manier zoals tijdens contacten met relaties, zowel privé als zakelijk. De bestaande contacten met donateurs en organisaties actief onderhouden en daarnaast het werven van nieuwe contacten/relaties en donateurs via het netwerk van bestaande partners en de ambassadeurs.

Onderstaand noemen wij kort welke soorten bijdragen er zijn.

- **Donateurschap en/of giften:** Individuen of organisaties geven geld aan de stichting omdat zij de doelstelling onderschrijven en het vertrouwen hebben dat hun donatie goed besteed zal worden. De motivatie is in de regel de wens om de volgende generatie de kansen te geven die ze verdienen.
- **Subsidies:** financiële bijdrage van de overheid vaak bedoeld voor het mogelijk maken of in stand houden van bepaalde activiteiten en voorzieningen, onder bepaalde voorwaarden. Specifiek zal gekeken worden naar de mogelijkheden van financiering onder de Experimentenwet; een wet die de Minister van Onderwijs de mogelijkheid geeft een school te bekostigen zonder dat alle onderwijswetten (LPW, WPO, WVO) toegepast hoeven te worden. De Experimentenwet is dan ook vooral bedoeld voor innovatie buiten de kaders van de wet.
- **Sponsoring:** een zakelijke overeenkomst, gericht op profijt voor beide partijen, waarbij de ene partij (de sponsor) een persoon, instelling of evenement financieel en/of materieel ondersteunt en waarbij de andere partij (de gesponsorde) een nauw omschreven evenwaardige tegenprestatie biedt die de sponsor helpt bij het realiseren van diens doelstellingen. Het gaat om: een zakelijke overeenkomst (sponsorcontract), prestatie en evenwaardige tegenprestatie, tweerichtingsverkeer. Binnen het onderwijs ligt sponsoring gevoelig omdat in geen geval het menselijk kapitaal van leerlingen als tegenprestatie mag worden ingezet. De stichting denkt derhalve meer aan het gezamenlijk ontwikkelen van bijvoorbeeld een volgsysteem, waarbij zowel Sponsor als stichting aandeelhouder zullen zijn. Voor een dergelijke overeenkomst zal een aparte passende juridische entiteit opgericht worden.
- **Vastgoedbeleggingen:** Een school is een interessant gebouw omdat het een aantal aantrekkelijke faciliteiten heeft en tegelijkertijd gedurende vakantie, weekenden en avonden leeg is. Daarnaast ambieert Keenschool een gebouw met een prettige fysieke leefomgeving inclusief nabijheid van natuur. Investeerders kunnen derhalve investeren in een schoolgebouw (waardevast beleggen) waarbij het gebouw buiten schooltijden beschikbaar is voor gebruik van de beleggers. Voor een dergelijke overeenkomst zal een aparte passende juridische entiteit opgericht worden.

De stichting heeft geen winstoogmerk en is afhankelijk van bijdragen van anderen.



Aanvraag ANBI status Stichting voor Keen

Stichting voor Keen heeft een ANBI-status. Dat houdt in dat een Stichting bij de Belastingdienst geregistreerd staat als een Algemeen Nut Beogende Instelling. Meer info over kunt u lezen op de site van de Belastingdienst. Door deze status zijn de belastingregels voor algemeen nut beogende instellingen (ANBI) op het gebied van schenking, successie en de aftrek van giften (inkomsten-en vennootschapsbelasting) van kracht. Alleen de instellingen die de Belastingdienst heeft aangewezen als een ANBI kunnen gebruikmaken van de fiscale voordelen. Die erkenning is ook belangrijk voor de mensen die de doelstelling van de stichting een warm hart toedragen. Zij kunnen voor de inkomstenbelasting (IB) alleen giftenaftrek krijgen voor giften aan een instelling die een beschikking van de Belastingdienst heeft. Een overzicht van instellingen die als ANBI erkend zijn, vindt u op de website van de Belastingdienst.

Als Stichting voor Keen door de Belastingdienst aangewezen wordt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) dan kan gebruik gemaakt worden van de fiscale voordelen, zoals:

- Een ANBI betaalt geen erfbelasting of schenkbelasting voor erfenissen en schenkingen die de instelling gebruikt voor het algemeen belang.
- Als een ANBI zelf schenkingen doet in het algemene belang, dan hoeft de ontvanger geen schenkbelasting te betalen.
- Een ANBI komt in aanmerking voor teruggaaf van energiebelasting.
- Vrijwilligers die voor een ANBI werken, doen daarmee onder bepaalde voorwaarden een gift aan een ANBI.
- Donateurs van een ANBI mogen hun giften aftrekken van de inkomsten- of vennootschapsbelasting.
- Om in aanmerking te komen voor de aftrek van periodieke giften, moeten de donateur en de ANBI de gift vastleggen in een overeenkomst.

Om aangewezen te worden als ANBI moet de stichting voldoen aan een aantal voorwaarden. Hieronder vindt u deze voorwaarden met een toelichting hoe de stichting aan deze voorwaarden voldoet:

- De Stichting zet zich voor minstens 90% in voor het algemeen belang. Dit is de 90%-eis.
 - De stichting zet zich volledig in voor de realisatie van haar doelstelling en het algemeen nut (artikel 2 lid 1 en 2 statuten). Dit blijkt ook uit de begroting waar kosten opgevoerd zijn t.w.v. 5% van de inkomsten.
- De Stichting heeft met het geheel van haar algemeen nuttige activiteiten geen winstoogmerk.
 - De stichting heeft geen winstoogmerk (artikel 2 lid 3 statuten)
- De Stichting en de mensen die rechtstreeks bij de instelling betrokken zijn, voldoen aan de integriteitseisen.
 - Binnen het onderwijs is integriteit van groot belang. Zo vraagt Keenschool van alle betrokken volwassenen die daadwerkelijk met kinderen werken een VOG. Ook van betrokkenen bij deze stichting mogen de hoogste integriteitseisen worden verwacht. Zo worden bestuurders en andere betrokkenen bevraagd over hun verleden en wordt online een antecedentenonderzoek uitgevoerd. Bij twijfel wordt een VOG gevraagd. Bovendien is bij oprichting door de notaris een persoonsonderzoek gedaan naar de huidige bestuurders.



- De bestuurders of beleidsbepalers van de instelling mogen niet over het vermogen van de instelling beschikken, alsof het hun eigen vermogen is. Er moet sprake zijn van gescheiden vermogen.
 - In de statuten (artikel 6 en 7) zijn de taken en bevoegdheden vastgelegd van het bestuur. De statuten zijn er op gericht zorg te dragen dat géén van de bestuurders in staat is over het vermogen van de stichting te beschikken alsof het zijn/haar eigen is. Zo voert de stichting een deugdelijke administratie, maakt zij jaarlijks haar jaarrekening op en zijn de bestuurders gezamenlijk bevoegd. Er zijn momenteel geen mandaten voor zelfstandige vertegenwoordiging van de stichting uitgegeven.
- De Stichting mag niet meer vermogen aanhouden dan redelijkerwijs nodig is voor het werk van de instelling. Daarom moet het eigen vermogen beperkt blijven.
 - Zie overzicht begroting en huidige balans.
- De beloning voor bestuurders is beperkt tot een onkostenvergoeding of minimale vacatiegelden.
 - Conform de statuten (artikel 3 lid 5) wordt gesteld dat “Alle bestuurders kunnen een vergoeding krijgen van de kosten die zij redelijkerwijs hebben gemaakt in de uitoefening van hun functie. De bestuurders ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden.” Er zijn tot op heden geen kostenvergoedingen gevraagd of uitgekeerd.
- De Stichting heeft een actueel beleidsplan.
 - Zie onderhavig document
- De Stichting heeft een redelijke verhouding tussen kosten en bestedingen.
 - De stichting heeft tot dusverre uitsluitend de (directe notaris-)kosten voor oprichting gemaakt. Doel is de kosten in algemene zin laag te houden. De verwachting is dat kosten zullen worden gemaakt voor juridisch werk, alsmede vertegenwoordiging of evenementen ten aanzien van fondsenwerving.
- Geld dat overblijft na opheffing van de instelling wordt besteed aan een ANBI met een soortgelijk doel.
 - Artikel 12 (Ontbinding en vereffening) lid 2 van de statuten stelt dat “Het batig saldo wordt besteed ten behoeve van een algemeen nut beogende instelling met een soortgelijk doel.”
- De Stichting voldoet aan de administratieve verplichtingen.
 - De stichting heeft jaarrekeningen opgemaakt over 2018, 2019 en 2020 en voert een financiële administratie – zie hieronder voor meer detail.
- De Stichting publiceert bepaalde gegevens op een internetsite.
 - De stichting heeft een eigen pagina op www.keenschool.org/anbi-stichting-keen. Hierop staan de basisgegevens van de stichting conform de eisen van de Belastingdienst.



Het beheer en de besteding van het vermogen

Stichting voor Keen is verplicht een administratie voeren. Uit deze administratie moet blijken:

- welke bedragen er (per bestuurder) aan onkostenvergoeding en vacatiegelden zijn betaald, welke bedragen zijn uitgegeven aan het werven van geld en het beheer van de instelling. Dat geldt ook voor alle andere kosten, wat de aard en omvang van de inkomsten en het vermogen van de instelling is.
- De ontvangen gelden, worden aangewend ten behoeve van de uitvoering van de doelstelling van de Stichting.
- Aan het einde van het boekjaar (dat loopt van 1 januari van een jaar tot met 31 december van het jaar daaraan volgend) wordt door de penningmeester de boeken afgesloten. Daaruit worden de jaarstukken opgesteld bestaande uit, de winst- en verliesrekening, de jaarrekening, de balans, een staat van baten en lasten over het betreffende boekjaar opgesteld. Het bestuur beoordeelt en controleert de stukken en keurt de stukken goed middels een ondertekening en dechargeert de penningmeester. Na de goedkeuring wordt een overzicht hiervan gepubliceerd op de website.

Verslaglegging

Ieder jaar zal Stichting voor Keen haar doelgroep op de hoogte houden van de ondernomen activiteiten/projecten via:

- Een financieel jaarverslag
- Een kort inhoudelijk jaarverslag

Het financiële jaarverslag geeft de prestatie van de stichting in het betreffende jaar weer. Deze prestaties zijn dan ook uitgedrukt in cijfers. Het inhoudelijk jaarverslag vertellen kort en bondig over de activiteiten die zijn uitgevoerd in dat jaar en hoe die activiteiten zijn